

Материалы к семинару «БИЗНЕС С ПАРТНЕРОМ: КАК ОФОРМИТЬ, ЧТО УЧЕСТЬ. ПРИМЕРЫ ИЗ ПРАКТИКИ»

1. **Партнерское соглашение.** Подготовлено с использованием материалов книги «Адвокат бизнеса: 20 юридических консультаций понятным языком»/Дмитрий Гриц. – М: Альпина Паблишер, 2019

1.1. Если можно не брать человека в совладельцы, а нанять его, лучше так и сделать.

1.2. Примеры фраз из соглашения:

1.2.1 «Нельзя нанимать родственников, друзей и знакомых на позиции с зарплатой выше 80 000 рублей без согласия обоих партнеров».

1.2.2. «Зарплата каждого партнера определяется как среднее арифметическое зарплат специалистов похожего функционала».

1.2.3. Допустим, партнер отвечает за маркетинг. Чтобы определить его зарплату, смотрим резюме руководителей маркетинга в этом регионе и выбираем такие, у кого схожий опыт по годам и квалификации. «Среднее арифметическое считаем по зарплатам из пяти первых подходящих резюме».

1.2.4. «Каждый партнер имеет право на пятьдесят календарных дней оплачиваемого отпуска ежегодно. При этом, если один из партнеров в отпуске, второй не вправе уйти в отпуск в этот период. В четный год первым определяет отпуск партнер такой-то, в нечетный – первым партнер саякой-то».

1.2.5 «До достижения компанией оборота столько-то миллионов рублей в год вся прибыль отправляется на рост и развитие компании. После достижения этого оборота партнеры распределяют не менее столько-то процентов прибыли на дивиденды».

1.2.6. «Если любой партнер отказывается от своей трудовой деятельности в проекте, он самостоятельно находит себе на замену специалиста с зарплатой не более той, которую партнер получал в этой роли. При этом данный партнер перестает получать доход в виде зарплаты, но участвует в распределении дивидендов на прежних условиях».

1.3. Есть такое мнение: «Пока нечего делить, не надо и подписывать». А на самом деле все наоборот: пока нечего делить – это лучшее время, чтобы детально обсуждать и договариваться.

1.4. Для обсуждения неудобных вопросов приглашайте посредника.

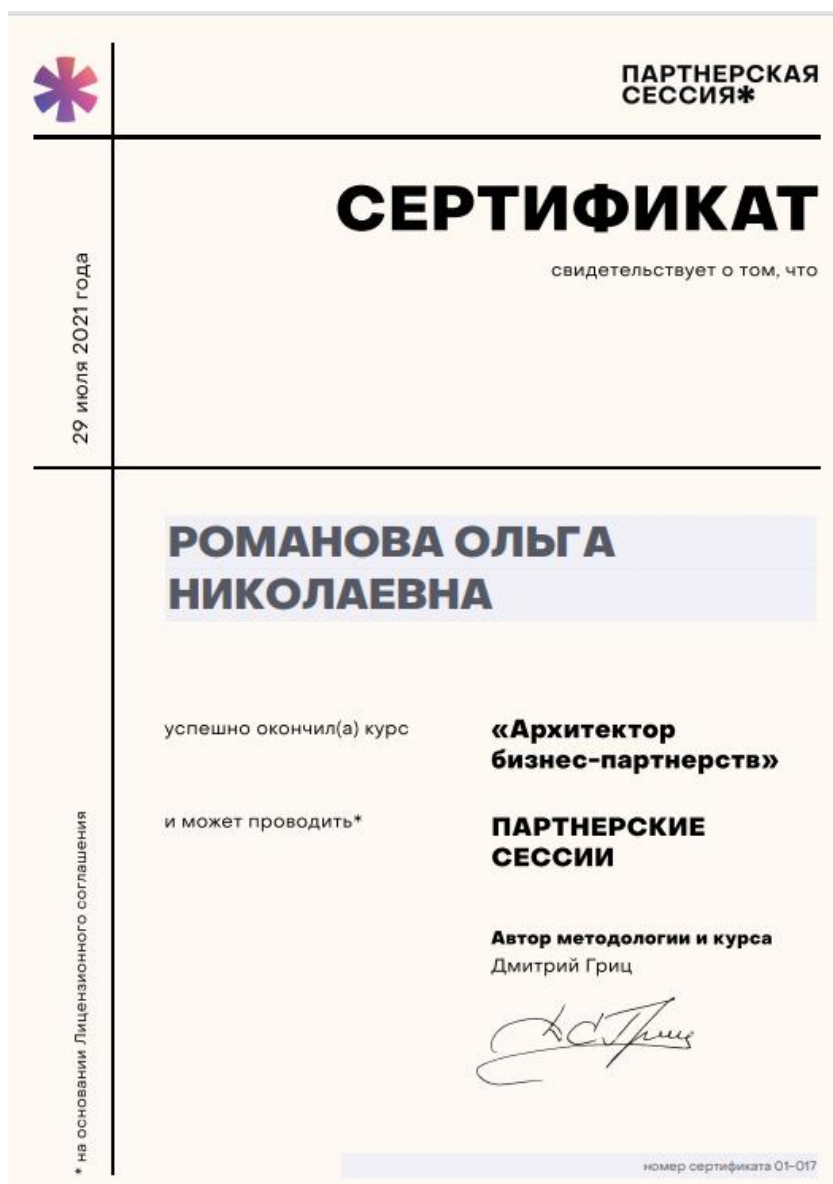
1.5. Распределение долей должно быть осознанным: по главенству, по вкладу каждого, а 50 на 50 – это на самом деле отложенный будущий конфликт.

1.6. Договоренность должна быть записана.

1.7. Во время обсуждения старайтесь избегать фраз вроде «Мы обсудим это потом» или «Мы пропишем это в приложении».

1.8. Ценность соглашения – скорее в процессе обсуждения, чем в конкретном подписанном документе.

Ольга Романова прошла обучение по проведению партнерских сессий. По вопросам проведения партнерских сессий можно обращаться olga.romanova@ratum.ru, в директ в Instagram @romanova6626, Телеграм <https://t.me/agrolawyer>, WhatsApp +79103103072.



2. Пример партнерского соглашения (товарный знак «Партнерская сессия» зарегистрирован и подлежит защите) – отдельный файл.

3. Вопросы, которые необходимо обсудить для включения их в последующем в устав и корпоративный договор (подготовлены с использованием «Карточки для владельцев бизнеса. Партнерские сессии» <https://partnership.expert/box>, промокод ROMANOVA, скидка при приобретении карточек для проведения партнерской сессии).

№№	Вопрос	Вариант ответа
3.1.	Как будут распределяться доли участия в уставном капитале общества между его участниками (партнерами)? Почему могут быть неравные доли?	60 на 40, потому что Партнер 1 вкладывает свой капитал, а Партнер 2 полностью погружен в операционку.
3.2.	Есть ли запрет или ограничение партнеров на выход из участия в обществе? В течение какого срока?	В течение 1 года партнеры обязуются не направлять обществу заявления о выходе из общества и требования о приобретении принадлежащих им долей.
3.3.	Если кто-то из партнеров хочет продать свою долю, есть ли преимущественное право других партнеров на приобретение доли?	Сначала нужно предложить купить эту долю своим действующим партнерам/другим участникам общества. Если в течение 15 рабочих дней партнеры и само общество не купят долю, то можно продавать ее внешним людям по цене не меньше предложенной.
3.4.	Один из партнеров решил продать свою долю внешнему покупателю. Может ли он принудить остальных партнеров присоединиться к его сделке на тех же условиях?	Если участник, владеющий долей в обществе более чем 70%, продает свою долю внешнему лицу, то по его требованию остальные участники обязаны присоединиться к такой сделке и продать свои доли на тех же условиях (из расчета на 1%)
3.5.	Представьте, что один из партнеров решил продать свою долю внешнему покупателю. Будет ли у других партнеров право продать свои доли тому же покупателю на тех же условиях, что и у продающего партнера?	Если участник продает свою долю внешнему лицу, то он обязан обеспечить партнеру, имеющему менее 50% доли в обществе, возможность продать свою долю тому же покупателю на тех же условиях (из расчета 1%), что и выходящий партнер.
3.6.	Есть ли запрет/ограничения на отчуждение акций/долей участия общества соучредителями? Если есть, то в течение какого периода времени он действует?	В течение 3 лет участникам нельзя продавать свои доли никому, за исключением других участников и самого общества.
3.7.	Как и на каких условиях принимается решение о присоединении новых партнеров (участников/акционеров)?	Новые партнеры/участники принимаются только единогласным решением (все – «Да») и по единогласной оценке стоимости компании.
3.8.	Будет ли партнерами согласован список лиц, которым участники общества не вправе отчуждать акции/доли?	Нельзя продавать никому из группы компаний «Ноунейм» и любым другим компаниям г-на ХХХ.
3.9.	Каким будет количество голосов у каждого партнера на общем собрании участников (акционеров)? Количество голосов совпадает с размером доли или нет?	Количество голосов участника пропорционально его доле. ИЛИ На голосовании: у каждого участника по одному голосу, вне зависимости от размера доли.

	Каким будет кворум (необходимый минимум) при проведении общих собраний акционеров (участников) общества?	Собрание считается состоявшимся, если на нем присутствовало больше 75% голосующих.
3.10.	Как часто будут распределяться дивиденды? В течение какого периода времени будет сохраняться такая частота?	Дивиденды первые два года не распределяются, а затем – ежеквартально, пропорционально долям участников.
3.11.	В какой ситуации компания может брать займы без общего решения партнеров?	Если один (или несколько) партнер(ов) не выходит на связь в течение пяти дней, а финансовая ситуация требует заемных средств. При этом заем возможен на срок не менее 1 года не более 20% годовых, сумма не более 5 000 000 руб.
3.12.	Составьте список вопросов, которые нужно решать на общем собрании участников (акционеров) общества	1. Принятие нового партнера 2. Увеличение уставного капитала (если ООО)
3.13.	Какого количества голосов достаточно для принятия решения общим собранием участников (акционеров)? По каким вопросам требуется 100% согласие, по каким – 75, 66 или 51%	1. Кредитование компании свыше 500 000 руб. – 100% голосов 2. Стратегия развития компании на год – 66% голосов. 3. Покупка оборудования стоимостью свыше 2 000 000 руб. – 51% голосов.
3.14.	Кто из партнеров получит право номинировать генерального директора? Как он нанимается? Как директор увольняется?	Партнер 1 номинирует двоих претендентов. Остальные партнеры единогласно должны принять решение по одному из номинированных. Партнер 1 инициирует увольнение генерального директора единолично, остальные партнеры должны проголосовать согласно решению Партнера 1
3.15.	Какие-то должности, кроме генерального директора, назначаются общим собранием (партнерами)?	Например, сообщаем выбираем финансового директора, главного бухгалтера ИЛИ должности с зарплатой от 300 000 руб.

4. Голосование на общем собрании участников ООО (выборочно, для примера) в соответствии с законом об ООО

№№	Вопрос, требующий решения	Голосование
4.1.	Предоставление дополнительных прав	Все участники единогласно
4.2.	Прекращение или ограничение дополнительных прав, предоставленных всем участникам	Все участники единогласно
4.3.	Прекращение или ограничение дополнительных прав, предоставленных определенному участнику	Большинство не менее 2/3 голосов от общего числа голосов участников, при условии, если участник, которому принадлежат такие дополнительные права, голосовал за принятие такого решения или дал письменное согласие
4.4.	Дополнительные обязанности участников общества	Все участники единогласно
4.5.	Дополнительные обязанности на определенного участника общества	Большинство не менее 2/3 голосов от общего числа голосов участников, при условии, если участник, на которого возложили дополнительные обязанности, голосовал за принятие такого решения или дал письменное

Правовая защита бизнеса: соглашения между собственниками бизнеса;
 правовой аудит приобретаемых активов;
 защита земельных активов, юридический аудит перед сделкой;
 сопровождение проверок госорганами: полиция, таможня, налоговая;
 обжалование действий/бездействий госорганов; судебное представительство

		согласие
4.6.	Ограничение максимального размера доли участника	Все участники единогласно
4.7.	Ограничение возможностей изменения соотношения долей	Все участники единогласно
4.8.	Увеличение уставного капитала за счет имущества общества	Большинство не менее 2/3 голосов от общего числа голосов участников, при условии, если уставом не предусмотрено большее число голосов
4.9.	Увеличение уставного капитала за счет дополнительных вкладов его участников	Большинство не менее 2/3 голосов от общего числа голосов участников, при условии, если уставом не предусмотрено большее число голосов
4.10.	Увеличение уставного капитала за счет вкладов третьих лиц, принимаемых в общество	Все участники единогласно
4.11.	Залог долей в уставном капитале (если не запрещено уставом)	Большинством голосов всех участников общества, если уставом не предусмотрена необходимость большего числа голосов (например, единогласно) Голос участника, который закладывает долю, не учитывается.
4.12.	Выход участника общества из общества (если предусмотрено уставом)	Решение о включении в устав права выйти из состава участников – всеми участниками единогласно
4.13.	Вклады в имущество общества (если предусмотрено уставом)	Решение о включении в устав права выйти из состава участников – всеми участниками единогласно
4.14.	Решение о внесении вкладов (если предусмотрено уставом)	Большинство не менее 2/3 голосов от общего числа голосов участников, при условии, если уставом не предусмотрено большее число голосов
4.15.	Изменение и исключение положений устава, устанавливающих порядок определения размеров вкладов в имущество общества непропорционально размерам долей участников общества, а также ограничения, связанные с внесением вкладов в имущество общества, установленные для всех участников общества	Все участники единогласно
4.16.	Изменения и исключения положений устава, устанавливающих ограничения для определенного участника общества	Большинство не менее 2/3 голосов от общего числа голосов участников, при условии, если участник, на которого возложили дополнительные обязанности, голосовал за принятие такого решения или дал письменное согласие
4.17.	Иной порядок распределения прибыли (отличный от закона об ООО)	Все участники единогласно

5. Готовим устав, где несколько участников (авторский материал адвоката Ольги Романовой)

Образец опросника под индивидуальный устав.

Вопросы, которые необходимо согласовать для включения в устав, отметьте, пожалуйста, нужный вариант:

Условия, включаемые в устав	Выбор варианта, поставьте отметку в нужном варианте	
<p>Максимальный размер доли, принадлежащей участнику ООО. ПОЯСНЕНИЯ: чтобы сохранить баланс миноритарного участника, чтобы его доля и количество голосов не уменьшались, устанавливают ограничения: не более 75% (в вашем случае). Лицо, которое приобрело долю в уставном капитале Общества с нарушением данных положений Устава, вправе голосовать на общем собрании участников Общества частью доли, размер которой не превышает установленный настоящим Уставом максимальный размер доли участника Общества</p>	Ограничен уставом	
	Не ограничен уставом	
<p>Возможность изменения соотношений долей. ПОЯСНЕНИЯ: Соотношения долей участников Общества, установленные при его создании, не могут меняться, если это установлено уставом. Дополнительное условие, гарантирующее сохранение интересов миноритарного участника Общества.</p>	Ограничен уставом	
	Не ограничен уставом	
Принятие в общество третьих лиц	Возможно	
	Запрещено уставом	
<p>Внесение вкладов в имущество Общества. Если предусматривать внесение вкладов, то Участники Общества обязаны по решению Общего собрания участников Общества вносить вклады в имущество Общества. Вклады в имущество Общества не являются вкладами в уставный капитал Общества и не изменяют размер и номинальную стоимость долей участников в уставном капитале Общества. Нарушение данного положения устава (отказ от внесения имущественного вклада) может являться основанием для исключения из состава участников общества.</p>	Не предусмотрено уставом	
	Предусмотрено уставом	
<p>Решение о внесении вкладов (если включаем в устав). В вашем случае любой вариант в пользу Бориса</p>	Большинством голосов	
<p>Размеры вкладов в имущество общества (если включаем в устав). Если ИНОЕ, то указывается, например, 50 на 50.</p>	Большинством не менее двух третей голосов	
<p>Максимальный размер имущественного вклада</p>	Пропорционально долям в уставном капитале	
	иное	
	Устанавливается для всех участников общества в едином размере	
	Устанавливается для определенных участников общества	
	Не устанавливается (определяется решением)	

	общего собрания участников)	
Отчуждение доли (части доли) в уставном капитале общества одному или нескольким участникам данного общества осуществляется:	Без согласия участников общества	
	С согласия участников общества	
Передача доли в залог	запрещена	
	Возможна с согласия общего собрания участников общества	
Решение общего собрания участников Общества о даче согласия на залог доли или части доли в уставном капитале Общества, принадлежащих участнику Общества, принимается	большинством голосов участников Общества, голос лица, закладывающего долю не учитывается	
	Иной размер голосов, устанавливается уставом	
<p>Дополнительные права.</p> <p>Чаще всего предусматриваются права отдельных участников общества на получение дополнительного вознаграждения из чистой прибыли, либо особый порядок распределения прибыли между участниками Общества.</p> <p>Предоставление особых полномочий и преимуществ отдельным участникам при голосовании на общем собрании, например, когда определенному участнику предоставляется право вето на общем собрании (например, если участник, наделенный подобным правом, проголосует против принятия конкретного решения, то оно будет считаться непринятым), либо наделение участника большим числом голосов, чем те, которые соответствуют размеру его доли в уставном капитале. Таким образом, у участника есть возможность сохранить контроль за деятельностью Общества во всех или определенных вопросах, даже он не обладает большей долей в уставном капитале. Это могут быть как управленческие вопросы (избрание руководителя), так и вопросы имущественного характера (заключение Обществом сделок по распоряжению имуществом Общества, приобретению имущества).</p> <p>Можно предусмотреть, что определенный участник в случае ликвидации общества вправе получить определенное имущество.</p> <p>дополнительное право участника при выходе из общества требовать предоставления определенного уставом имущества.</p> <p>Установить дополнительное право — согласие на распоряжение имуществом общества, согласия на заключение любых сделок, связанных с распоряжением имуществом. Указанное право позволяет ограничить полномочия руководителя организации в решении вопросов, связанных с отчуждением, сдачей в аренду, передачей в залог, внесением в качестве вклада в уставные (складочные) капиталы хозяйственных обществ</p>	Предусматриваются для всех участников	
	Определенному участнику общества	
	Не предусмотрены уставом	

(товариществ) и любым иным распоряжением конкретным недвижимым имуществом.		
Дополнительные обязанности. Обязанность участника оказывать обществу какие-либо услуги; обязанность участника лично участвовать в деятельности общества; обязанность участника осуществлять в интересах общества определенные действия (например, по участию в формировании дополнительных имущественных фондов организации); обязанность участника воздерживаться от осуществления каких-либо действий, например от ведения аналогичной предпринимательской деятельности как запрета конкуренции.	Не предусмотрены уставом	
	Для всех участников общества	
	На определенного участника общества	
Переход доли участника общества в уставном капитале общества <u>к другим участникам общества</u>	Без согласия других участников общества или общества	
	С согласия других участников общества	
Переход доли участника общества в уставном капитале общества <u>к третьим лицам.</u>	Запрещено уставом	
	Допускается с согласия других участников общества	
Участники общества пользуются приоритетным правом покупки доли (части доли)	По цене предложения третьему лицу пропорционально размерам своих долей.	
	по цене, отличной от цены предложения третьему лицу и заранее определенной Уставом Общества, пропорционально размерам своих долей	
Цена покупки доли (части доли) в уставном капитале общества для участников общества устанавливается:	В твердой денежной сумме	?
	На основании одного из критериев, определяющих стоимость доли (действительная стоимость доли, на основании оценки независимого оценщика)	
Преимущественное право покупки обществом доли (части доли), принадлежащих участнику общества:	Не предусмотрено	
	Предусмотрено уставом по заранее утвержденной цене	
	Предусмотрено по цене предложения третьему лицу	
Возможность участников общества или общества воспользоваться преимущественным <u>правом покупки не всей доли или не всей части доли в уставном капитале общества, предлагаемых для продажи:</u>	Не предусмотрена	
	Предусмотрена уставом	
Срок использования преимущественного права покупки доли или части доли в уставном	30 дней с даты получения оферты	

Правовая защита бизнеса: соглашения между собственниками бизнеса;
правовой аудит приобретаемых активов;
защита земельных активов, юридический аудит перед сделкой;
сопровождение проверок госорганами: полиция, таможня, налоговая;
обжалование действий/бездействий госорганов; судебное представительство

капитале общества	Обществом	
	Более продолжительный срок	
Наследование и правопреемство долей в уставном капитале общества происходит	Без получения согласия участников общества	
	С согласия участников общества	
Участник общества вправе выйти из общества независимо от согласия других его участников или Общества	Нет	
	Да	
Единоличный исполнительный орган:	в обществе образуется несколько единоличных исполнительных органов, действующих независимо друг от друга	
	полномочия единоличного исполнительного органа предоставляют нескольким лицам, действующим совместно или раздельно	
	Один единоличный исполнительный орган	
Органы управления и контроля Общества	Общее собрание участников и единоличный исполнительный орган	
	Общее собрание участников общества; Совет директоров (Наблюдательный совет); Единоличный исполнительный орган;	
Порядок принятия решений общим собранием участников общества	Бюллетенями	
	Открытым голосованием	
Принятие Общим собранием участников Общества решения и состав участников Общества, присутствовавших при его принятии, подтверждаются путем:	Нотариального удостоверения	
	подписания протокола всеми участниками или частью участников Общества	
	подписания протокола всеми участниками или частью участников Общества	
Периодичность распределения прибыли общества:	ежеквартально	
	Раз в полгода	
	Раз в год	
Порядок распределения прибыли между участниками общества	Пропорционально долям в уставном капитале	
	Иной порядок	